

Dicembre 2021

Il Sole  
24 ORE

in collaborazione con

**AQUITAS ADR**  
ALTERNATIVE DISPUTE RESOLUTION



# ESPERTO INDIPENDENTE E CRISI D'IMPRESA

*Come gestire le trattative nella composizione negoziata della crisi  
Guida completa al nuovo strumento di risanamento aziendale*

**A cura di Alessandro Danovi e Giuseppe Acciaro**

- Nuova piattaforma telematica
- Ruolo, funzioni, obblighi e responsabilità penali dell'esperto
- Le tecniche mutuare dalla mediazione civile e commerciale
- Presupposti, fasi del percorso e prospettive concrete di risanamento
- Misure protettive, provvedimenti cautelari e sospensione degli obblighi di ricapitalizzazione
- Test di auto-diagnosi, check list particolareggiata e adeguati assetti ex art. 2086 Cc
- La composizione negoziata come procedura di gruppo
- Liquidazione del patrimonio
- Rapporti di lavoro e composizione negoziata



# Li riconosci?

communicatem.it



## E ora?



**Sono solo alcuni dei prestigiosi autori che hanno contribuito a dare vita alla collana "Manuali" del Sole 24 Ore.**

Volumi aggiornati e completi, dedicati a imprese e professionisti, per approfondire e offrire soluzioni pratiche ogni giorno in tema di fisco, lavoro e diritto.

Disponibili anche nelle librerie professionali.

**Scopri questi e gli altri volumi** della collana, **inquadra il QR code** con il tuo smartphone o vai su [ilsole24ore.com/manuali](http://ilsole24ore.com/manuali)



**24 ORE**  
PROFESSIONALE

GRUPPO **24 ORE**

# Sommario

## Introduzione

### **Risanamento agevolato, anche per il tramite dell'esperto indipendente**

*Alessandro Danovi e Giuseppe Acciario*

» PAG 6

## Prefazione

### **La centralità della mediazione nel modello consensuale**

*Diego Comba, Alessandro Danovi e Giuseppe Acciario*

» PAG 8

### **La composizione negoziata per la soluzione della crisi: un nuovo percorso di risanamento**

*La duttilità del nuovo iter di composizione negoziale permette all'imprenditore di intraprendere sia la strada del risanamento "esterno", sia quella del risanamento "interno"*

*Alessandro Danovi e Gualtiero Terenghi*

» PAG 10

### **La piattaforma telematica**

*Per accedere alla procedura di composizione occorre entrare nella "parte riservata" della piattaforma, quella riservata al solo imprenditore -debitore che voglia formalmente avviare il procedimento*

*Sandro Pettinato*

» PAG 14

### **Presupposti, fasi del percorso e concrete prospettive di risanamento**

*Le parti possono presentare osservazioni sull'indipendenza dell'esperto al segretario generale della camera di commercio, ma solo entro tre giorni dalla comunicazione della convocazione*

*Alessandro Danovi, Giuseppe Acciario e Nicolò Sabatini*

» PAG 16

### **Misure protettive, provvedimenti cautelari e sospensione degli obblighi di ricapitalizzazione**

*Il Dl n. 118 del 2021 individua una serie di misure protettive e provvedimenti cautelari a salvaguardia del buon esito delle trattative condotte nell'ambito della soluzione negoziata della crisi*

*Alessandro Danovi e Daniele Giuffrida*

» PAG 20

### **Gestione dell'impresa durante la composizione: trattative e autorizzazioni del tribunale**

*Le autorizzazioni possono essere rilasciate solo previa verifica della funzionalità degli atti rispetto alla continuità aziendale e alla migliore soddisfazione dei creditori*

*Alessandro Danovi e Matteo Sala*

» PAG 24

### **Le misure premiali nella composizione negoziata**

*Su istanza del debitore sottoscritta dall'esperto, è prevista una rateazione del carico fiscale non ancora iscritto a ruolo, a titolo di tributi diretti, Irap, ritenute erariali, Iva e relativi accessori, fino ad un massimo di 72 rate mensili*

*Andrea Rosati*

» PAG 28

### **La conclusione del percorso di composizione negoziata**

*L'inserimento della relazione finale nella piattaforma telematica è necessario ai fini dell'archiviazione del procedimento di composizione negoziata della crisi da parte del segretario generale della camera di commercio*

*Giuseppe Acciario e Alessandro Turchi*

» PAG 22

### **Il Concordato semplificato per la liquidazione del patrimonio**

*La "nuova procedura concorsuale" più snella introdotta dal legislatore (art. 18 Dl 118/2021) per far fronte all'insuccesso del tentativo bonario di componimento tramite la composizione negoziata*

*Andrea Panizza e Gilberto Montecchi*

» PAG 36

### **Le imprese sottosoglia**

*Anche le imprese minori potranno chiedere al tribunale ordinario competente ex art. 9 della legge fallimentare (e non più al tribunale delle imprese) le misure cautelari e protettive strumentali al buon esito delle negoziazioni*

*Fabio Cesare*

» PAG 39

### **La composizione negoziata come procedura di gruppo**

*Il legislatore consente ora la conduzione unitaria delle trattative per tutte le imprese istanti di un gruppo, delineando in questo modo un nuovo pattern per la soluzione della crisi imprenditoriale*

*Vincenzo Maria Marzuillo, Giovanni Massoli e Nicolò Sabatini*

» PAG 45

### **Obbligo di attivazione del collegio sindacale o del sindaco unico**

*Mantenere distinti i compiti dell'organo amministrativo e di quello di vigilanza è fondamentale per salvaguardare il funzionamento delle società, ai fini del mantenimento della continuità aziendale e della tutela dei terzi*

*Mario Difino e Patrizia Riva*

» PAG 49

**Ruolo e funzioni dell'esperto nella procedura negoziata**

*Per l'attività di esperto è previsto un compenso che varia da un minimo pari ad euro 4.000,00 ad un massimo pari ad euro 400.000,00 a seconda dell'attivo dell'impresa e dei creditori coinvolti nelle trattative*

**Fulvio Inderbitzin**

» PAG 53

**Formazione e competenze dell'esperto indipendente nella gestione della trattativa**

*Le azioni volte a individuare precocemente la crisi dell'impresa e a offrire idonei strumenti per ridurre la possibilità di una liquidazione giudiziale. Le diverse competenze e attività che la normativa chiede di svolgere*

**Diego Comba e Luciano Quattrocchio**

» PAG 59

**Il ruolo del CRO nella composizione negoziata della crisi**

*Il Chief Restructuring Officer: assicura la discontinuità gestionale; riorganizza l'azienda; motiva le risorse umane; verifica la governance aziendale; (re)imposta i sistemi di controllo di gestione*

**Francesco Aliprandi, Serena Maurutto e Alessandro Turchi**

» PAG 71

**La responsabilità penale dell'esperto della composizione negoziata della crisi d'impresa**

*L'esperto non sarà tenuto a notificare l'Autorità giudiziaria qualora, nell'espletamento dell'incarico, apprenda la sussistenza di condotte illecite pregresse poste in essere dall'imprenditore*

**Alessandro Keller**

» PAG 80

**Test di auto-diagnosi, check list e adeguati assetti ex art. 2086 Cc: uno sguardo critico**

*Il test non deve essere considerato alla stregua degli indici della crisi, ma è posto a supporto dell'imprenditore per rendere evidente il grado di difficoltà che lo stesso sarà chiamato ad affrontare*

**Giuseppe Acciario e Alessandro Turchi**

» PAG 87

**I rapporti di lavoro nella composizione negoziata della crisi**

*La disposizione maggiormente degna di nota in tema di rapporti di lavoro nell'ambito del procedimento di composizione negoziata della crisi è quella che regola le modalità di informazione dei lavoratori*

**Gabriele Fava**

» PAG 95

I CURATORI

**Alessandro Danovi** Professore di Economia e Gestione delle imprese presso L'Università degli studi di Bergamo - Facoltà di Economia. Direttore Ocri - Osservatorio Crisi e Risanamento delle imprese. Dottore Commercialista. Co-coordinatore dei gruppi di lavoro che hanno redatto i *Principi di attestazione dei piani di risanamento* e i *Principi per la redazione dei piani di risanamento*. Presidente del Comitato Scientifico di Apri - Associazione Professionisti Risanamento. Autore di numerose pubblicazioni in materia di crisi d'impresa.

**Giuseppe Acciario** Dottore commercialista e Revisore legale, è amministratore giudiziario, curatore, commissario e liquidatore giudiziale presso i Tribunali di Milano, Cagliari e Sassari. Coordina il Gruppo di Lavoro "Adeguati assetti organizzativi e strumenti di regolamentazione della crisi" della Commissione Crisi d'impresa e procedure concorsuali dell'ODCEC di Milano. Esperto del Sole 24 Ore in operazioni di finanza straordinaria d'impresa e gestione della crisi, ha pubblicato libri in materia di concordato preventivo e crisi d'impresa.

GLI AUTORI

**Francesco Aliprandi** Dottore commercialista, esperto in crisi di impresa e risanamento aziendale.

**Fabio Cesare** Avvocato del foro di Milano. Vanta una vasta esperienza nella ristrutturazione del debito di imprese sopra soglia e nelle procedure del sovraindebitamento; è gestore della crisi presso l'ordine degli avvocati di Milano, presso la Camera di Commercio di Milano e per il comune di Garbagnate. È autore di numerose pubblicazioni in materia di diritto concorsuale e della crisi. Collabora con il Sole 24 Ore.

**Diego Comba** Avvocato del foro di Torino, specializzato in diritto comunitario, diritto commerciale internazionale, contrattualistica internazionale, controversie commerciali internazionali, arbitrati commerciali. Presidente della Fondazione Aequitas Adr (*Alternative Dispute Resolution*), ente riconosciuto dal Ministero della Giustizia in materia di formazione e di pratica della mediazione in materia civile e commerciale. Mediatore accreditato e formatore teorico e pratico presso il Ministero della Giustizia in materia di mediazione civile e commerciale e responsabile scientifico.

**Mario Difino** Dottore commercialista e Revisore legale, ricopre incarichi di sindaco in società nazionali e multinazionali. È membro della Commissione di studio Controllo societario e revisione dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano. Svolge attività di consulenza e formazione ed è autore di numerose pubblicazioni in materia di controllo societario, bilancio, principi contabili, operazioni straordinarie e diritto tributario.

**Gabriele Fava** Avvocato in Milano, specializzato in diritto del lavoro e relazioni sindacali e industriali, consigliere laico del Consiglio di presidenza della Corte dei Conti, già consigliere giuridico del Ministro dell'Università, commissario straordinario, è autore di diverse pubblicazioni specie sui temi di diritto del lavoro.

**Daniele Giuffrida** Dottore commercialista e Revisore legale in Milano, Cultore di Economia e gestione delle imprese presso l'Università degli Studi di Bergamo, membro della Commissione di studio Gestione Crisi d'Impresa e Procedure Concorsuali dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano.

**Fulvio Inderbitzin** Dottore commercialista e Revisore legale in Milano, esperto in crisi d'impresa e risanamento aziendale, ricopre incarichi di sindaco in enti locali.

**Alessandro Keller** Avvocato del foro di Milano, Cultore di diritto processuale penale nell'Università degli Studi di Milano-Bicocca, socio ordinario e Senior Counsel in Fieldfisher - SASPI (*Corporate Criminal Law Department*).

**Vincenzo Maria Marzullo** Dottore commercialista e Revisore legale, è amministratore giudiziario, curatore, commissario e liquidatore giudiziale presso il Tribunale di Milano. Esperto in operazioni di finanza straordinaria d'impresa e gestione della crisi. Autore di varie pubblicazioni in materia di crisi d'impresa.

**Giovanni Massoli** Dottore commercialista e Revisore legale, svolge l'attività di curatore, commissario giudiziale e liquidatore giudiziale presso il Tribunale di Milano. Ha assistito, in veste di advisor economico, numerose società nella predisposizione di piani di concordato, ed ha assunto numerosi incarichi di attestatore in concordati preventivi, accordi di ristrutturazione e piani attestati di risanamento.

**Serena Maurutto** Professore a contratto presso il dipartimento di scienze aziendali e docente al Master Universitario di II livello in Crisi d'impresa e ristrutturazioni aziendali presso l'Università degli Studi di Bergamo, SdM. Dottore di Ricerca in Business&Law - Impresa e Istituzioni - e Ricercatore presso Osservatorio permanente per la Gestione della Crisi e del Risanamento d'Impresa.

**Gilberto Montecchi** Dottore commercialista e Revisore legale in Modena. Si occupa di operazioni straordinarie e contrattualistica d'impresa, piani di risanamento, ristrutturazioni finanziarie e procedure concorsuali. Consigliere di A.P.R.I. - Associazione Professionisti Risanamento Imprese, è stato membro dei Gruppi di lavoro per l'elaborazione dei "Principi di attestazione dei piani di risanamento" e dei "Principi per la redazione dei piani di risanamento".

**Andrea Panizza** Dottore commercialista e Revisore legale in Ferrara - Partner di AP & Partners. Docente nel corso di Strategia Aziendale presso l'Università di Ferrara e nel corso di Prevenzione e Gestione della crisi d'impresa presso l'Università del Piemonte Orientale. Presidente di A.P.R.I. - Associazione Professionisti Risanamento Imprese. Specializzato nella pianificazione strategica e nel controllo di gestione, è stato co-coordinatore dei Gruppi di Lavoro per i "Principi di attestazione dei piani di risanamento" e i "Principi di redazione dei piani di risanamento".

**Sandro Pettinato** Dottore commercialista e Revisore contabile. Vice Segretario Generale Unioncamere, l'Unione italiana delle camere di commercio. Si è occupato delle politiche per le piccole e medie imprese per conto della Presidenza del Consiglio e delle tematiche relative all'accesso al credito ed alle agevolazioni finanziarie. È stato responsabile per l'internazionalizzazione delle imprese per la rete delle Camere di Commercio e docente presso Unint (European & International Trade law). Componente della Struttura per le crisi d'impresa (legge 296/2006) presso il Ministero dello Sviluppo Economico.

**Luciano Matteo Quattrocchio** Professore di Diritto dell'Economia, già docente di Diritto dei mercati e degli intermediari finanziari e docente di Diritto bancario e assicurativo presso la Facoltà di Economia di Torino (ora Scuola di Management ed Economia di Torino), docente di Business Law e di International Contracts and Corporate Law presso la SAA - School of Management di Torino. Dottore commercialista, Revisore legale, Consulente tecnico del Giudice, Perito del Tribunale e Fondatore e Direttore della Rivista (e del Portale) "Diritto ed economia dell'impresa".

**Patrizia Riva** PhD Bocconi, è Professore associato nell'Università del Piemonte Orientale per i corsi Revisione aziendale, Internal Auditing, Corporate Governance e DNF. Autrice di numerose pubblicazioni nazionali e internazionali. Componente della Commissione Crisi del CNDCEC, ha partecipato al coordinamento del Gdl "Principi di attestazione dei piani" e al Gdl "Principi di redazione dei piani" e coordina il Gdl OIBR "Informazioni non finanziarie per la crisi e gli adeguati assetti". Dottore commercialista e Revisore legale, Ctu è fondatrice e Senior Partner dello "Studio Patrizia Riva, Dottori Commercialisti e Avvocati Associati". Ricopre incarichi di amministratore indipendente e presidente del collegio in società quotate, non quotate ed enti. Vicepresidente di APRI e componente del Comitato tecnico di OCRI.

**Andrea Rosati** Dottore commercialista e Revisore legale, è consulente tecnico del giudice presso il Tribunale di Milano. Esperto in crisi e risanamento di impresa. Partecipa in qualità di relatore a seminari e convegni.

**Niccolò Sabatini** Dottore in Economia e Management. Cultore di Gestione della crisi nell'Università degli Studi di Bergamo.

**Matteo Sala** Dottore Commercialista e Revisore legale in Milano, riveste il ruolo di curatore fallimentare e commissario giudiziale presso i tribunali di Milano e Varese.

**Alessandro Turchi** Dottore commercialista, è cultore di Economia e gestione delle imprese nell'Università degli Studi di Bergamo e membro della Commissione Crisi d'impresa e procedure concorsuali ODCEC di Milano.